

## Annual report Pamoja Nguvu 2025

The year 2025 marked an important moment for Pamoja Nguvu. Based upon our good results in previous years we decided to start a trial in a new extra area, thus helping even more women. As you will read later in this report, the trial was very successful, and the new area is now integrated in our project.

The board of Pamoja Nguvu has met several times in the Netherlands for scheduled meetings, either live or online. This year only board member Jacqueline has visited Tanzania. The second visit of Fred for budgeting sessions, planned for in October, had to be postponed because of the violence that erupted after the elections. In the meantime, the situation in Tanzania is quiet again, so Monique and myself have been able to spend 5 weeks in January 26 in Tanzania and Fred has been there in March 26.

As always board visits are being paid for by the board members themselves, assuring that all donations for Pamoja Nguvu go directly and in full to the project.

For this year we decided to publish the annual report on our website, as it was made by our general manager in Tanzania, Fathma Mwindayi, you will find it below.

Following her report you will find the financial year report, prepared by Fred.

A warm thank you, Asante Sana, to all our donors, ambassadors and friends who contribute to our project. It empowers many women and small families and makes them successful entrepreneurs who become independent and can take care of themselves and their families!

On behalf of the board of Pamoja Nguvu

Matti Emondts, Chairman

Pamoja Nguvu report 2025

Pamoja Nguvu is a non-governmental entity that actively helps underprivileged women to become economically successful and independent. Its vision is to improve economic and social living conditions of our target group by giving basics entrepreneurship training which includes economic principles like bookkeeping, saving, business growth etc. Additionally, we offer family planning, best agricultural practices and animal keeping.

The year 2025 was very interesting because after six years we were able to expand to a new area which we have achieved a lot of success. Special thanks to the donors who have made this possible. In this report therefore we will look at all the activities that took place in this entire year.

### **1. New area.**

After five years of operation in Meru district, Pamoja Nguvu expanded to a new area in March 2025, The area is called Sekei, in Arusha district council and is one of the largest wards of the district compared to other wards. The reason why we chose this area is because all the government offices are located in this area hence making it easy for us to introduce ourselves and operate with the government support. This area is more urban compared to the rest of the areas that we have been operating in Meru district. Due to its urban nature also the women from this area are more confident, fast learners and can explain their objectives very well. We used 2025 as a test in this area and have employed an extra dedicated project coordinator. The results of this test were so positive we agreed to maintain our activities here.

### **2. 2025 loan Target.**

The overall target for 2025 was 220 first loans and 160 second loans. These numbers were divided in four branches which are Maji ya chai, Tengeru, Usa-river and Sekei.

At **Maji ya chai** 40% of the first loan was from urban area and the remaining 60% was from rural area.

At **Usa-river** 90% of the intakes were Rural and only 10% was urban.

At **Tengeru** 40% of the first loan was from urban area and the remaining 60% was from rural area.

At **Sekei** 100% of the target was from urban area.

### **3. Repayments.**

96% repayment was done on all the loans disbursed in the entire year with 100% repayment in the new area Sekei and Maji ya chai. Usa –river and Tengeru branch were not able to repay by 100%. In these areas 3 group leaders faced some challenges, which in turn affected the repayments to be done on time, these amounts have been carried forward to 2026 but will be repaid fully.

### **4. Best farming Practices.**

In March 2025, farmers women from Tengeru area attended a one day farmers workshop that was conducted by one of our friends (Bakker Brothers). In this training 30 women attended. Apart from the one day work shop, the women also got advised on the best seeds to plant according to the seasons. Most of the women planted carrots last year and with the field support that they got from the agronomists from BAP ( better agricultural products, by Bakker brothers) they were able to get good harvest and increased their income.

### **5. Cow Training.**

For the first time Pamoja Nguvu started the cow training which was conducted in Tengeru area. Mainly because it's the area where we have most cattle keepers, the training was attended by 30 cattle keeping women in the area.

The main trainer was one of beneficiary of pamoja nguvu who is also an ambassador, mainly she trained on feeding practices, cow shed maintenance and overall health of the cow.

Apart from our ambassador in this training we had another trainer who is a veterinary officer, she came into train on types of diseases, symptoms and medication.

The women were very happy about this and our field officer is still monitoring the results of the training since it's not something that the results can be seen immediately.

#### **6. Tanzania team.**

Because of the expansion, a new team member was hired to join the team on a six month pilot period, after the good performance of the area her contract was extended. On the other hand the manager was on a three months maternity leave the acting manager made sure everything went on smoothly despite her absence.

#### **7. Trainings.**

Apart from the cow and farmers training we had also two women's right trainings in Usa-river and Tengeru areas, this trainings have been very helpful to our women, most of who go through abuse without knowing because it's a cultural thing, some know but do not know where to start, due to lack of information.

After this trainings the lawyer always get two/ three women who need legal aid and good thing is she supports them for free.

#### **8. Visitors.**

We at Pamoja love having visitors and we had two families from Europe this year, At the beginning of the year were very happy to have one of the board members in Tanzania, we were also so happy to have Patrick and his family around for a one day field tour of our project.

In October we also had Mr. Mark, but unfortunately due to the post-election violence we were not able to go out in field with them, we hope that they will come again next time and we will definitely be happy to show them around.

#### **9. Post –Election violence.**

In October 2025 Tanzania conducted a presidential election which was covered by violence the areas mostly affected where Tengeru, Usa-river,

Maji ya chai and Kikatiti. Our women in this areas were affected one way or another especially those selling perishable goods in the market.

Our repayments though were not affected because of the new repayment system where they guarantee each other and also savings which they learn from our entrepreneurship training was helpful since the repayments are also very small amounts.

#### **10.Preparation for New Non-governmental Registration.**

Pamoja nguvu for the past six years is working under the umbrella of Happy Watoto in Tanzania, we have learnt a lot in those years and we have also grown hence we are confident that it's time for us to now take another big step and register ourselves as non-governmental entity of its own.

In August 2025 the manager attended the national Ngo symposium in Dodoma.

The symposium was a good platform of giving us a light on the registration and the government stand on Non-government organizations which after the symposium we learnt that the government is giving maximum support on this issue.

#### **CONCLUSION.**

In a nut shell 2025 was an exciting year with a lot things happening on the ground, looking forward to the coming year with lots of enthusiasm.

Fahtma Mwidanyi, general manager Pamoja Nguvu  
Arusha, March 2025.

## 1. Rekening van Baten en Lasten 2025 van Stichting Pamoja Nguvu

	Begroot 2025 (€/Tzs. 2.500)	Werkelijk 2025 (€/Tzs. 2.500)	Werkelijk 2024 (€/Tzs. 2.510)	Begroot 2026 (€/Tzs. 2.500)
<b>Wisselkoers</b>				
<b>Nederland:</b>			v	
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren uit nalatenschappen			€ -	
Baten van particulieren overig	€ 40.000	€ 45.584	€ 62.780	€ 40.000
Baten van bedrijven	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van Loterijorganisaties	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van subsidies en overheden	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van verbonden (international) organisaties	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>€ 45.584</b>	<b>€ 62.780</b>	<b>€ 40.000</b>
<b>Lasten:</b>				
<b>Per saldo uitgegeven aan doelstellingen:</b>				
Personeelskosten	€ 17.683	€ 18.243	€ 14.934	€ 18.267
Transportkosten	€ 1.989	€ 2.025	€ 1.485	€ 2.464
Telefoonkosten	€ 946	€ 964	€ 682	€ 946
Kleine investeringen	€ 640	€ 313	€ 989	€ 960
Overige kosten	€ 2.459	€ 3.102	€ 2.209	€ 2.741
	€ 23.717	€ 24.647	€ 20.299	€ 25.378
<b>idem: lening gerelateerde lasten:</b>				
Ziektekostenverzekering	€ 1.200	€ 920	€ 900	€ 1.440
Trainingskosten	€ 540	€ 527	€ 632	€ 1.088
Dotatie voorziening en afboeking leningen u/g	€ 4.560	€ 4.400	€ 11.139	€ 4.960
	€ 6.300	€ 5.847	€ 12.671	€ 7.488
<b>Wervingskosten</b>				
Kosten beheer en administratie	€ 1.750	€ 2.448	€ 2.111	€ 2.275
<b>Som van de lasten</b>	<b>€ 31.767</b>	<b>€ 32.942</b>	<b>€ 35.081</b>	<b>€ 35.141</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>€ 8.233</b>	<b>€ 12.642</b>	<b>€ 27.699</b>	<b>€ 4.859</b>
Saldo financiële baten en lasten	€ -200	€ 2.391	€ 6.003	€ 1.200
<b>Saldo van baten en lasten:</b>	<b>€ 8.033</b>	<b>€ 15.033</b>	<b>€ 33.702</b>	<b>€ 6.059</b>
<b>Toelichting financiële baten en lasten:</b>				
Bankkosten	€ -200	€ -261	€ -429	€ -300
Koersverschillen	-	€ 2.652	€ 6.432	€ 1.500
	€ -200	€ 2.391	€ 6.003	€ 1.200

## 2. Balans per 31 december 2025 van Stichting Pamoja Nguvu

<b>Activa</b>	<b>31 december 2025</b>		<b>31 december 2024</b>	
Omrekenkoers	€ /Tzs 2.500		€ /Tzs 2.500	
Immateriële vaste activa			€	-
Materiële vaste activa			€	-
Financiële vaste activa	€ 40.824	€ 40.824	€ 45.328	€ 45.328
Voorraden	€ -		€ -	
Vorderingen en overlopende activa	€ -		€ -	
Effecten	€ -		€ -	
Liquide middelen :	€ 101.657	€ 101.657	€ 82.524	€ 82.524
<b>Totaal</b>	<b>€ 142.481</b>		<b>€ 127.852</b>	
<b>Passiva</b>				
Reserves en fondsen:				
reserves: Bestemmingsreserve	€ -		€ -	
Overige reserves	€ 136.681	€ 136.681	€ 121.648	€ 121.648
fondsen: Bestemmingsfonds		€ -		€ -
		€ 136.681		€ 121.648
Voorzieningen		€ 5.000		€ 5.000
Langlopende schulden		€ -		€ -
Kortlopende schulden		€ 800		€ 1.204
<b>Totaal</b>	<b>€ 279.162</b>		<b>€ 127.852</b>	

### 3. Toelichting balans per 31 december 2025 van Stichting Pamoja Nguvu

	31-12-2025		31-12-2024	
	koers	€ /Tzs 2.500	€ /Tzs 2.775	
<b>Toelichting Balans:</b>				
<b>Financiele vaste activa</b>				
Uitstaande leningen per saldo		€ 40.824	€	39.408
Overige leningen (personeel)		€ -	€	4.400
Overige vorderingen		€ -	€	1.520
		<u>€ 40.824</u>	<u>€</u>	<u>45.328</u>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Rek. Crt. Lerai (HW)		0		0
<b>Liquide middelen :</b>				
Nederland	€	92.861	€	80.576
Tanzania	€	8.796	€	1.948
		€ 101.657	€	82.524
<b>Totaal activa</b>		<u>€ 142.481</u>	<u>€</u>	<u>127.852</u>
<b>Eigen vermogen</b>				
Overige reserves AoPo		€ 121.648	€	80.501
Overschot 2025 resp. 2024		€ 15.033	€	41.147
		<u>€ 136.681</u>	<u>€</u>	<u>121.648</u>
<b>Voorziening leningen u/g</b>		€ 5.000	€	5.000
<b>Kort lopende schulden</b>				
Rek. crt. Lerai	€	-	€	1.204
Overige schulden		800	€	-
		€ 800	€	1.204
<b>Totaal passiva</b>		<u>€ 142.481</u>	<u>€</u>	<u>127.852</u>

## **Financieel jaarverslag 2025 van de Stichting Pamoja Nguvu.**

### **Algemeen**

De stichting is Pamoja Nguvu ("Samen sterk") is in oktober 2018 opgericht en op 19 december 2018 ingeschreven bij de KvK onder nummer 7328976, met als vestigingsplaats Aerdenhout/Haarlem.

De stichting heeft als doel het bevorderen van financiële onafhankelijkheid en zekerheid voor vrouwen in Tanzania en heeft geen winstoogmerk. De hoofdactiviteit is het verstrekken van microkredieten, het geven van trainingen en daarmee het opzetten van een inkomstenbron.

De inkomsten van onze stichting bestaan uit donaties, schenkingen, legaten en inkomsten uit eigen vermogen. De verstrekte microkredieten zijn renteloos en kennen een terugbetalingsverplichting van maximaal één jaar.

De bestuursleden zijn onbezoldigd en nemen alle kosten behorende bij hun functie voor eigen rekening, waarmee nagenoeg 100% van de ontvangen donaties ten goede komen van het doel. Het streven is dat minimaal 2 maal per jaar één of meerdere bestuursleden naar Tanzania afreizen om de lokale activiteiten te bezoeken. Met regelmatig gehouden "zoom meetings" wordt zoveel mogelijk contact gehouden met het lokale team. Wekelijks worden werkrapporten gestuurd aan het Bestuur en maandelijks een overzicht van de financiële positie waaronder de verstrekte leningen en ontvangen aflossingen. De administratie van de activiteiten in Tanzania wordt verzorgd door de Stichting Happy Watoto Tanzanian Homes & Schools.

De jaarrekening 2024 van PN Tanzania is gecontroleerd door een externe accountant waarbij een goedkeurende verklaring is afgegeven. Op de ontvangsten en uitgaven van 2025 zal eveneens een accountscontrole worden uitgevoerd; de uitkomsten hiervan zullen in het verslagjaar van 2026 worden opgenomen.

De jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen van het C.B.F. (Centraal Bureau Fondsenwerving).

### **Financieel verslag 2025**

#### **Rekening van baten en lasten**

De rekening van baten en lasten is opgedeeld in exploitatie Nederland (ontvangen sponsorbijdragen, uitgaven en koersverschillen) en exploitatie Tanzania (kosten van lokale activiteiten). De kosten van de activiteiten in Tanzania worden vanaf 2024 omgerekend in euro's tegen een vaste koers van de Tanzaniaanse shilling van 2.500/€ (een gemiddelde koers in de afgelopen 4 jaar). De vergelijkbaarheid t.o.v. de begroting (koers 2.500/€) wordt daarmee verbeterd.

Het verschil tussen de affectieve koers in het boekjaar en de gehanteerde vaste koers met betrekking tot de overgemaakte bedragen aan Tanzania is separaat als koersverschil in de resultatenrekening verwerkt.

In 2025 is in totaal € 45.584 aan donaties ontvangen tegenover € 40.000 begroot. Aan exploitatiekosten is € 32.942 uitgegeven ten opzichte van € 31.767 begroot. Een overschrijding per saldo van € 1.175 als gevolg van vooral hogere personeelskosten en kosten beheer en administratie.

De koerswinst van € 2.391 houdt vooral verband met de gemiddelde koers van de overboekingen naar Tanzania over 2025 ( 2.703 t.o.v. 2.500 begroot).

Over 2025 bedroeg het batig saldo van sponsorinkomsten en uitgaven € 15.033 dit batig saldo is toegevoegd aan de overige reserve.

### **Balans per 31 december 2025**

De bezittingen en schulden van de Tanzaniaanse activiteiten zijn t/m 2023 omgerekend tegen de koers per 31 december van het boekjaar, vanaf 2024 tegen de vaste koers van Tzs. 2.500. Koersverschillen zijn in het resultaat verwerkt.

Per 1 januari 2025 bedroeg het saldo van uitstaande leningen aan de ondernemers € 33.269. In 2025 zijn leningen verstrekt met een totale waarde van € 42.554. Verder is aan aflossingen ontvangen € 35.000. In 2025 is voor € 400 afgeboekt op oude niet meer inbare leningen u/g. en € 4.400 op overige leningen.

Onder de overige schulden is € 800 opgenomen aan nog verschuldigde accountantskosten.

Eind 2025 bedraagt het eigen vermogen van de stichting € 136.681. In 2024 is een bedrag van € 50.000 onttrokken aan de Overige Reserve en opgenomen in een Bestemmingsreserve, waarmee de continuïteit van de stichting voor 2 jaar kan worden veilig gesteld in geval van dalende sponsorinkomsten.

### **Begroting 2026**

In 2026 zal het bedrag aan nieuw te verstrekken leningen naar verwachting € 50.000 bedragen. Aan aflossingen wordt een bedrag van € 38.000 verwacht. Ten opzichte van eind 2025 zal het bedrag aan uitstaande leningen daarbij stijgen met € 12.000 naar ruim € 52.000.

In de rekening van baten en lasten is ook de begroting over 2026 opgenomen. Naar verwachting zullen de sponsorinkomsten ca. € 40.000 bedragen.

De totale kosten zullen t.o.v. 2025 licht stijgen onder invloed van vooral hogere kosten trainingen ( extra kosten ontwikkelingstraining staf) en hogere kosten ziektekostenverzekering.

Fred Arp, penningmeester

Maart 2025