

## JAARVERSLAG PAMOJA NGUVU 2019

Na de opstart van het micro krediet project Pamoja Nguvu in november 2018, zijn er in 2019 grote stappen gezet.

In het begin van 2019 is *Irene Peter* onze projectcoördinator bezig geweest om de eerste groepen van dames te selecteren voor onze eerste micro kredieten. Hierbij werd ze ter plekke geassisteerd door *Joyce Sagalla*, die ook voor Happy Watoto werkt.

Samen met de village executive officers en na het consulteren van *Marjolein de Rooij*, die voor ons ter plekke als adviseur en sparringpartner optreedt, zijn zo de eerste kredietgroepen van start gegaan.

Medio 2019 hebben we *Fahtma Mwidanyi* aangenomen als manager van ons project. Met haar opleiding in Kenia en werkervaring voor internationale bedrijven en ervaring met micro kredieten heeft zij de leiding over het project. Sinds haar aantreden zien we duidelijk een kwaliteitsverbetering door alle processen en fases van ons werk heen.

In 2019 hebben we aan 86 vrouwen een meerdaagse training kunnen geven en aan hen een lening verstrekt. Er waren dit jaar nog geen afgestudeerden van Happy Watoto die voor een lening in aanmerking zouden kunnen komen. Deze groep verwachten wij pas vanaf 2021 te mogen verwelkomen.

Het bedrag dat gemiddeld per persoon als lening is uitgegeven bedraagt ca 105 euro.

Hiermee worden bedrijfjes gestart, c.q. uitgebouwd, zoals: kleine winkeltjes of stalletjes op de markt, mini eetgelegenheden, kleren naaien, kippen/eieren handel, grond huren om groenten te verbouwen etc.

Wij hebben kunnen constateren, ook al waren we ultimo 2019 pas een maand of 8 operationeel, dat in zeer veel gevallen het dagelijks besteedbare inkomen voor de vrouwen aanmerkelijk is toegenomen.

Fahtma rapporteert op weekbasis aan het bestuur in Nederland. De financiële rapportage (die uitbesteed is aan Happy Watoto) vindt maandelijks plaats en een maal per jaar wordt er door het Tanzaniaanse team, samen met het Nederlandse bestuur een begroting gemaakt.

Het bestuur is in 2019 4 keer in vergadering bijeen geweest, waarvan een keer, eind oktober, op locatie in Tanzania. Tijdens dit bezoek heeft het bestuur ook veel bezoeken gebracht aan lokale banken, cq organisaties die ervaring hebben met micro kredieten in Tanzania om ervaringen uit te wisselen. Daar we bij het maken van de begroting 2020 in oktober 2019 nog zo kort opereerden, hebben we ons voor de begroting gebaseerd op een tussenevaluatie.

Dankzij de tussenevaluatie, en de kennis van de bezoeken aan andere Tanzaniaanse organisaties, konden we in een grote vergadering, geholpen door Marjolein, meteen al een aantal verbeteringen en aanscherpingen doorvoeren.

Een aantal daarvan laten we graag even de revue passeren:

\*) Leningen worden niet in een keer verstrekt, maar er wordt begonnen met een klein bedrag dat binnen een aantal weken moet worden terugbetaald. Pas als dat gebeurd is, wordt een volgend deel van de lening verstrekt. Een uitzondering kan bijvoorbeeld zijn, dat

de aanvrager een naaimachine nodig heeft, dan kan wel het hele bedrag in een keer verstrekt worden.

\*) Leningen moeten in maximaal 6 maanden worden terugbetaald i.p.v. in een jaar tijd.

\*) aflossingen worden niet meer gedaan via de lokale bank (kost de vrouwen te veel tijd en geld, een wachttijd bij de bank om bijvoorbeeld 2 euro af te lossen kan zo maar 4 uur zijn) Voortaan gebeuren de aflossing via het mobiele telefoonsysteem Mpesa.

\*) de trainingen krijgen een zwaarder accent op business en boekhouden

\*) een eventueel tweede lening wordt alleen verstrekt als de eerste lening op tijd is afbetaald, het businessplan wordt goedgekeurd, een extra training met goed gevolg heeft plaatsgevonden en er ook een deel van het benodigde kapitaal uit eigen middelen wordt betaald (op die manier wordt sparen gestimuleerd)

\*) de groep structuur wordt aangescherpt. De chairwomen krijgen een belangrijker rol en ontvangen voor hun grotere verantwoordelijkheid een vergoeding in de vorm van telefoontegoed.

We willen medio 2020 evalueren of deze aanpassingen succesvol blijken te zijn, zodat we dan verantwoord kunnen gaan uitbreiden naar 200 uitstaande leningen per eind 2020. Qua terugbetaling is het nog te prematuur om een definitief percentage te vermelden, de meeste leningen zitten nog in de terugbetaal periode. Wel is duidelijk dat we bij de eerste groepen niet kritisch genoeg geweest zijn in de selectie. De wil om te kunnen starten leidde tot kwantiteit boven kwaliteit. Met de komst van Fahtma is dat principe weer omgekeerd. Uiteraard heeft dat gevolgen voor de hoogte van de default bij de eerste groepen.

In 2019 hebben we Wim Smit (die al vele malen succesvol teams van Happy Watoto in Tanzania getraind heeft) bereid gevonden ons team ook ter plekke te ondersteunen. I.v.m. de zwangerschap van Fahtma heeft deze training nog niet plaatsgevonden. Dat zal nu in 2020 gebeuren.

De samenwerking met Happy Watoto verloopt uitstekend. De administratie en boekhouding zijn aan hen uitbesteed en de teams werken waar mogelijk zeer constructief samen. Het bestuur van Pamoja Nguvu is Happy Watoto zeer dankbaar voor deze samenwerking waardoor de operationele kosten voor Pamoja Nguvu laag gehouden kunnen worden.

Wij voelen ons bijzonder gelukkig met het aantal sponsors dat reeds in de opstartfase ons is gaan steunen! Geweldig is dat. Het fijne is dat de bedragen die uitgeleend worden, na aflossing meteen weer uitgeleend kunnen worden, dus de sponsorbijdrage heeft echt een lange termijneffect!

Veel dank daarvoor, namens alle vrouwen van Pamoja Nguvu

Namens het bestuur,  
Matti Emondts (voorzitter)

## Covid-19

Helaas is, bij het schrijven van dit verslag, het Covid 19 virus ook in Tanzania geconstateerd. Gelukkig heeft de regering snel maatregelen afgekondigd. Hoe dat uitpakt in Tanzania weet niemand. Onze dames kunnen gelukkig nog steeds (met in acht neming van de regels) hun begeleidingswerk doen. Echter als de markten daar dicht gaan zal dat een grote impact op de werkgelegenheid hebben en natuurlijk voor de small business waar onze leningdeelnemers in werken. De verwachting is dan ook dat we een grotere default gaan hebben dan dat we begroot hebben.

Echter na de crisis moet iedereen weer opnieuw opstarten, dus zal onze hulp nog meer dan nu noodzakelijk zijn.

We hopen op uw steun te mogen blijven rekenen.